

村级集体经济财务健康度诊断报告

——基于金米村集体经济的实践分析

课题名称: _____
调研对象: _____
小 组: _____
组 员: _____
指导教师: _____
完成日期: _____

目 录

一、诊断对象概况	1
二、财务数据采集与分析方法	1
三、核心指标分析	2
四、财务健康度综合评价	6
五、风险识别与改进建议	7
六、思政感悟	8
附录：	9

一、诊断对象概况

（一）村集体经济组织基本信息

项目	内容
村名称	
所属行政区	
成立时间	
组织类型	☐ 党支部领办 ☐ 村委会直管 ☐ 其他
主要产业	
村民户数（户）	
常住人口（人）	
集体经济组织成员数 （人）	

（二）治理架构概况

【填写指引】请简述该村的治理架构，包括村党组织、村委会、集体经济组织的关系，三委班子的构成，以及村民参与民主管理的机制。

（请在此处填写）

（三）产业发展模式

【填写指引】请简述该村的主导产业、商业模式、产业链结构，特别关注三产融合的情况（一二三产的占比及相互关系）。

（请在此处填写）

二、财务数据采集与分析方法

（一）数据来源

【填写指引】请说明本次分析所用数据的获取渠道，包括公开数据（如政府网站、新闻报道）和实地采集数据（如访谈记录、问卷调查），并评估数据的可靠性。

数据类型	具体来源
公开数据	
访谈数据	

实地观察数据	
其他来源	

(二) 分析工具

【填写指引】请说明本次分析使用的工具和方法，如 Excel 数据处理、BI 可视化工具、Python 数据分析等。

(请在此处填写)

(三) 分析框架

本报告采用以下四个维度的分析框架：

- 1.收益分配结构分析：评估“一地生五金”各项收益（土地流转租金、劳务薪金、入股分红等）的构成及分配均衡性
- 2.内控效能分析：评估统一经营（统一建棚、供袋、技术、收购、销售）的执行效果和成本控制能力
- 3.产业链成本效益分析：评估木耳全产业链的投入产出比和协同效应
- 4.利益联结紧密度分析：评估农户、集体、经营主体的利益绑定程度

三、核心指标分析

(一) 收益分配结构分析

【填写指引】本节分析村集体收益在“一地生五金”各项（土地流转租金、劳务就业薪金、入股分红利金、承包经营赢金等）之间的分配情况，计算基尼系数评估分配均衡性，并通过历年数据观察分配趋势。

1.收益构成整理

请根据访谈和资料收集，整理“五金”收益的具体数据：

收益渠道	参与主体	份额或比例	年收益金额（万元）	备注
土地流转租金收入				
劳务与经营收入				
入股分红收入				

合计				
----	--	--	--	--

2.分配均衡性分析（基尼系数）

【计算指引】基尼系数计算公式： $G = 1 - \sum(W_i \times (V_i + V_{i-1}))$ ，其中 W_i 为各组人口占比， V_i 为累计收入占比。请将村民按收入分组，计算基尼系数并判断分配均衡程度（0.4 以上为差距较大，0.3-0.4 为适度，0.3 以下为较为均衡）。

计算结果：基尼系数 = _____ 均衡性评价：_____

分析说明：

（请在此处填写）

3.收益构成可视化

【图表要求】请插入饼图展示“五金”收益构成，并说明各项收益的设计意图。

（请在此处插入饼图）

（二）内控效能分析

【填写指引】本节分析统一经营模式的执行效果，重点评估保底收购覆盖率、统一供袋执行率和质量合格率等核心指标。

1.统一经营执行情况

请整理统一经营的执行情况：

统一供袋执行率	保底收购覆盖率	统一结算及时率	质量检验合格率

2.成本控制效果分析

【计算指引】可对比集中采购前后的成本变化，计算成本节约率。例如：
成本节约率 = (统一采购前成本 - 统一采购后成本) / 统一采购前成本 × 100%

（请在此处填写计算过程和结果）

3.内控效能综合评价

（请在此处填写综合评价）

（三）产业链成本效益分析

【填写指引】本节分析一二三产业的投入产出情况，评估三产融合的协同

效应和整体效益。

1.三产结构分析

请整理各产业的营收占比和利润率：

产业	代表业态	年营业收入（万元）	利润率	占比
第一产业				
第二产业				
第三产业				
合计				

2.投入产出分析

【计算指引】计算各产业的投资额、年营业收入，计算投入产出比。例如：投入产出比 = 年营业收入 / 总投资额

（请在此处填写计算过程和结果）

3.三产融合协同效应

【分析要点】请分析三产之间的关联关系，如一产为二产提供原材料，二产为三产提供产品，三产带动一产二产发展的具体机制。

（请在此处填写分析内容）

（四）利益联结紧密度分析

【填写指引】本节分析农户、集体、经营主体之间的利益联结机制，评估收益渠道的覆盖面和紧密程度。

1.收益渠道覆盖情况

请整理各项收益渠道的覆盖情况：

参与主体	主要收益渠道	参与户数/人数	覆盖率
本村村民			
外来经营主体			
村集体			
其他主体			

2.利益联结机制图谱

【图表要求】请绘制利益联结机制图谱，展示农户、集体、经营主体之间

的收益关系和利益流动方向。可使用 BI 工具或手绘后拍照插入。

(请在此处插入利益联结机制图谱)

3.利益联结紧密度评价

【分析要点】从渠道覆盖面、收益多样性、利益绑定程度等维度评价利益联结的紧密程度。

(请在此处填写评价)

四、财务健康度综合评价

【填写指引】基于前述四个维度的分析结果，运用以下评分体系对村级集体经济的财务健康度进行综合评价。

（一）评分体系

评价维度	权重	得分（满分 100）	加权得分
收益分配结构	25%		
内控效能	25%		
产业链成本效益	25%		
利益联结紧密度	25%		
综合得分			

（二）评级标准

根据综合得分，将财务健康度划分为以下等级：

等级	综合得分	特征描述
优秀	90-100	收益分配均衡，内控体系健全，产业链协同效应显著，利益联结紧密
良好	75-89	收益分配较为合理，内控执行较好，产业链运行顺畅，利益联结较为紧密
中等	60-74	收益分配基本合理，内控体系初步建立，产业链有待完善，利益联结有待加强
较差	60 以下	存在明显短板，需要针对性改进提升

（三）综合评价结论

本村综合得分：_____ 评级：_____

综合评价：

（请在此处填写综合评价）

五、风险识别与改进建议

（一）主要风险识别

【填写指引】基于前述分析，识别该村集体经济发展面临的主要风险，可从财务风险、经营风险、市场风险、治理风险等维度进行分析。

风险类型	风险等级	风险描述	
	☐ 高 ☐ 中 ☐ 低		
	☐ 高 ☐ 中 ☐ 低		
	☐ 高 ☐ 中 ☐ 低		
	☐ 高 ☐ 中 ☐ 低		

（二）改进建议

【填写指引】针对识别出的风险，提出具体可行的改进建议，建议应具有针对性和可操作性。

（请在此处填写）

（三）预期效果

【填写指引】说明如果建议被采纳，预计可以达成的效果。

（请在此处填写）

六、思政感悟

（一）制度自信感悟

【填写指引】通过分析金米村的收益分配机制，谈谈你对共同富裕制度优势的理解，如何通过合理的制度设计实现集体经济发展与村民共富的统一。

（请在此处填写）

（二）职业伦理反思

【填写指引】结合统一经营管理模式对产品质量安全的管控，谈谈诚信执业、职业道德对财务工作的重要性，以及如何在未来的职业实践中践行。

（请在此处填写）

（三）三农情怀思考

【填写指引】实地调研后，谈谈你对乡村振兴战略的认识，作为财务管理专业的学生，未来如何发挥专业优势服务三农发展。

（请在此处填写）

附录：

【填写指引】本附录用于放置原始数据、补充图表等支撑材料，确保报告的完整性和可追溯性。

附录 1：原始数据汇总

(请附上实地采集的一手数据，包括访谈记录、数据采集表等)

(请在此处填写)

附录 2：补充图表

(请附上数据分析过程中产生的补充图表)

(请在此处填写)

附录 3：参考文献

(请列出报告撰写过程中参考的文献、数据来源等)

(请在此处填写)